Logros y avances que aseguran una mayor competitividad de RECOPE

Después del diagnóstico realizado en el 2010 en materia de infraestructura y logística de abastecimiento, la presente administración orientó sus esfuerzos a atender las áreas más vulnerables, iniciando por el dragado del muelle petrolero de Moín, que permitió recuperar el calado para la llegada de buques de mayor tonelaje. En el año 2011, para obras de infraestructura se presupuestaron ¢ 47 250,20 del programa de inversiones modificado, que ascendió a un monto total de ¢53.971,23 millones; los ¢6.721,03 restantes serían para inversiones operativas, que incluyen cargas sociales.

Lo ejecutado al 31 de diciembre de este periodo, fue ¢38.996,16 millones de colones, lo que representa un 72,25% respecto al modificado, los cuales se distribuyeron en ¢33.744,07 por infraestructura y ¢ 5. 252,09 millones por inversiones operativas.

De lo ejecutado, ¢ 11 210,68 millones corresponden a once principales inversiones, dentro de las cuales está el plan de almacenamiento, que ha sido la prioridad con el 87% del presupuesto modificado del 2011; esto es, ¢ 8 947,96 millones en nuevos tanques, con el siguiente detalle:

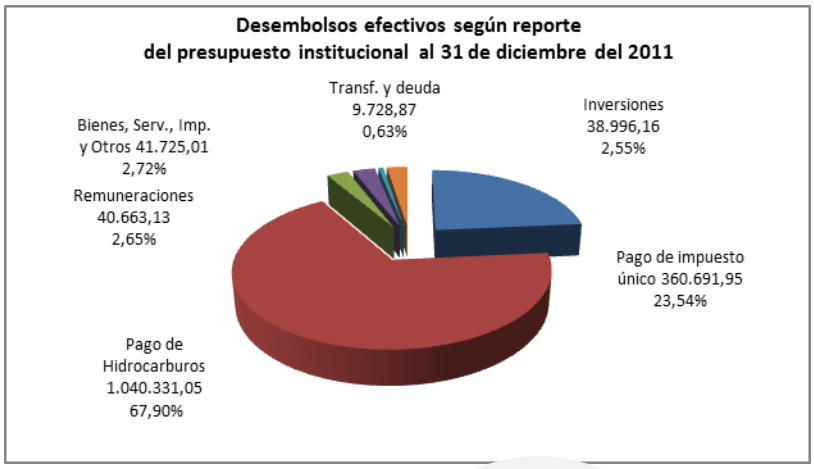
- Se finalizaron los ***Tanques de crudo pesado en la Refinería*** por lo que la Empresa cuenta con dos tanques adicionales para almacenar este producto. El presupuesto modificado para este fue de ¢474,38 millones, y se ejecutaron en este período ¢460,18 millones (97%).

- Se tomó la decisión de adecuar el ***Tanque de crudo liviano de 32 000 m^3 en la Refinería*** para almacenar diésel; la obra se finalizó con una ejecución presupuestaria ¢1.203,65 millones (79% del modificado al 31 de diciembre del 2011, estimado en ¢1 522.20 millones).

- Se concluyó el ***Tanque de 100 Mbbls de diésel en Moín.*** El presupuesto modificado del proyecto al 31 de diciembre fue de ¢17.72 millones y se ejecutó la totalidad del mismo.

- Se concluyó el ***Tanque de diésel de 16 000 m^3 Plantel El Alto***. El presupuesto modificado del proyecto al 31 de diciembre del 2011 era de ¢574.57 millones y se ejecutaron ¢542,14 millones (94%).

- ***Se ha trabajado en la ampliación de la capacidad de almacenamiento en planteles de distribución en 320 Mbbl*** con la construcción de 8 tanques: dos con capacidad para almacenar 25 Mbbls de jet fuel cada uno, en el Plantel de Barranca, dos tanques con capacidad para almacenar 35 Mbbls de gasolina Plus 91 cada uno en el Plantel El Alto y cuatro tanques con capacidad para almacenar 50 Mbbls cada uno (dos para gasolina Plus 91 y dos para diésel) en el plantel La Garita. El presupuesto modificado del proyecto al 31 de diciembre era de ¢6.01 millones y se ejecutaron ¢0.88 millones (15%), alcanzando un avance del 45%.



Infraestructura:

- Se trabajó en el cambio de uso de tanques para habilitar ***2 tanques de Jet A1 de 4 000 m^3 c/u y la construcción de 2 tanques de gasolina súper de 5 600 m^3 c/u en La Garita.*** Con esto se incrementa la capacidad de almacenamiento de gasolina súper en el plantel La Garita en 20 mil barriles para atender el incremento en la demanda. El presupuesto modificado para este fin fue de ¢2.350 millones y se ejecutaron ¢1.959,73 millones (83%).

- Se finalizó el ***Tanque de búnker de 900 m^3 en la Refinería.*** El presupuesto modificado del proyecto al 30 de junio de 2011, fue de ¢323.52 millones y se ejecutaron ¢202,96 millones (63%).

- Ante el incremento anual del consumo del Gas Licuado de Petróleo (GLP), que es del 10% anual, se reforzó el ***Sistema de Almacenamiento de Gas Licuado de Petróleo (SAGAS).*** El presupuesto modificado del proyecto es de ¢3.941 millones y se ejecutaron ¢3.529,34 millones (90%). Este se compone de tres contrataciones:
  - Diseño y construcción de una esfera para almacenar GLP de 25 000 BBLS en la Refinería: se contrató mediante Licitación Pública No.2010-LN00000202. En el 2011 se avanzó en el desarrollo del diseño de la obra civil, mecánica y bases de diseño, excavaciones y relleno.
  - Procura y construcción de seis recipientes cilíndricos horizontales con una capacidad de 250 m^3: Corresponde a la Contratación Directa No.2010CD-000839-02. Se avanzó en los diseños preliminares y bases de diseño.
  - Adjudicación de cuatro esferas y obras conexas: se recibieron ofertas y quedó en trámite el estudio técnico preliminar de adjudicación.

Otros proyectos estratégicos

- ***Ampliación y modernización de la refinería a 60 mil bbl / día***

Para la obra de actualización de refinería se concretó el Estudio de Impacto Ambiental y se recibió el estudio de factibilidad realizado por la empresa china HQCEC. Inmediatamente después de esto se realizaron las invitaciones a los oferentes de la etapa de la ingeniería básica (FEED).

El presupuesto modificado del proyecto al 30 de junio de 2011 es de ¢5861,5 millones, y se ejecutaron ¢3029,38 millones (52%). La baja ejecución obedece a que no se pudo realizar el pago total de anticipo a SORESCO por el REVAMP que se trasladó para el 2012.

• *Ampliación de la Terminal Petrolera Portuaria del Atlántico*

Una de las principales obras ejecutadas en este proyecto es el Dragado Muelle Petrolero realizado por la compañía Van Oord Dredging and Contractors B.V con la contratación directa concursada Nº2010CD-000349-02. Se logró un dragado de 1 055 460 metros cúbicos dentro del plazo ofertado.

Asimismo, la nueva Terminal Atlántico, cuyo cartel de licitación fue publicado en La Gaceta el 28 de diciembre del 2010, se adjudicó en agosto del 2011. Los 4 recursos de apelación presentados fueron rechazados por la Contraloría General de la República, que ratificó la decisión de RECOPE. Inmediato se inició la redacción del contrato, el cual debe ser revisado y aprobado por el ente contralor. El presupuesto modificado para este proyecto al 30 de junio de 2011 fue de ¢225 millones, y se ejecutaron ¢172,27 millones (77%).

La construcción iniciaría en el segundo trimestre del 2012, para concluir en el segundo semestre del 2015. En total son 25 meses de construcción, con un costo de 96 millones de dólares.

Entre los beneficios directos que traerá el desarrollo de la nueva terminal petrolera es que, con la incorporación de nuevas tecnologías, se hará más eficiente la operación portuaria, que se podrá operar las 24 horas.

Un proyecto asociado a la Terminal Atlántico es la reubicación de líneas del Poliducto Muelle-Refinería, adjudicada al consorcio WESPAC, con un avance de obra del 99%

• *Terminal Pacífico I Etapa*

Se realizó un nuevo estudio de factibilidad y RECOPE realizará el diseño de la parte “ON Shore”. El presupuesto modificado del proyecto al 30 de junio de 2011 es de ¢306.75 millones, y se ejecutaron ¢92,43 millones (30%).

• *Nuevo Plantel Aeropuerto Internacional Juan Santamaría (AIJS)*

La obra alcanzó un avance de un 86,88% y de acuerdo con las prórrogas aprobadas a la fecha, la entrega del proyecto, se programó para finales de marzo del 2012 y principios de abril. La ejecución presupuestaria fue de ¢3 480.32 millones de un monto modificado al 31 de diciembre de 2011 de ¢ 3 839.83 millones.

- ***Patio cargaderos Moín:***
  Este proyecto al 31 de diciembre de 2011 llevaba un avance de un 75%, debido a un atraso en los diseños detallados en el área de instrumentación y control por parte del contratista. La ejecución presupuestaria fue de ¢ 2.781,55 millones, de un monto modificado al 31 de diciembre de 2011 de ¢ 3.924,8 millones.

- ***Separadores de aguas oleaginosas El Alto-La Garita:***
  Se recibieron las tuberías, válvulas y accesorios, quedando pendiente la llegada de las bombas de aceite, sin embargo, se encuentran todavía dentro del plazo de entrega indicado en la orden de pedido realizada por RECOPE. La ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2011 fue de ¢ 391.30 millones de un presupuesto modificado de ¢ 465 millones.

Inversiones Operativas

Dentro de las inversiones operativas están los talleres La Garita, por un monto ejecutado de ¢ 695,58 millones; así como al proyecto Bodegas y Talleres Refinería y de Distribución, cuya ejecución fue por un monto de ¢ 938,42 millones. Las instalaciones de Bodegas y Talleres Refinería, fueron adjudicadas a la empresa Estructuras de Concreto S.A. por medio de la LPU/2007-LN-700124-02 y alcanzó un avance de ejecución de la obra de un 89,50%. En el área administrativa es importante destacar el desarrollo del "Sistema Integral Administrativo Financiero y Costos de RECOPE S. A. II etapa", que se ubica en las inversiones operativas. Durante el 2011, se ejecutó ¢317,12 millones, los cuales corresponden al 88,99% del presupuesto modificado de ese programa el cual fue de ¢356,34 millones. La mayor ejecución se dio en la adquisición de equipo de cómputo para las obras de Arquitectura y Respaldo, Digitalización Documental y Arquitectura en Telecomunicaciones.

En cuanto a maquinaria y equipo operacional y de apoyo: Al 31 de diciembre de 2011, se habían ejecutado ¢ 3 655.85 millones, los cuales corresponden a un 74,27% del presupuesto modificado para ese programa que incluye:

1. Equipo para talleres en Refinería y Distribución, Equipo de construcción pesado para Distribución y equipo contra incendio y recolección de derrames. Lo ejecutado corresponde a ¢ 1.231,98 millones, un 64,70% del presupuesto modificado del proyecto.

2. Equipo de laboratorio, equipo de seguridad, equipo médico y odontológico, equipo de radiocomunicación y telefonía, mobiliario, equipo de oficina, equipo de cómputo, licencias de software Soporte, entre otros.

3. Dos ambulancias y dos buses para el traslado de personal en la Refinería, dos vehículos pick up para la supervisión de los proyectos, equipo pesado para la Gerencia de Distribución y Ventas, vehículos de trabajo para labores de mantenimiento y tres motocicletas para el departamento de Seguridad y Vigilancia.

Logros administrativos y tecnológicos

- ***Simplificación de trámites***

Con el fin de mejorar los aspectos administrativos, se viene trabajando en la simplificación de trámites y digitalización de procesos. El Sindicato de Trabajadores Petroleros, Químicos y Afines (SITRAPEQUIA) presentó en el 2011 la idea de trabajar este tema mediante unidades temporales de trabajo o "Task force" que se abocan a tareas de análisis empresarial.

- ***Gobierno digital y política de cero papel***

La modernización de RECOPE incluye incorporación a las nuevas tecnologías de la información, dentro de las que cabe destacar:

- ***Estandarización en firma digital***

RECOPE cuenta con un importante número de titulares subordinados y personal de apoyo, certificados para la firma digital. En el 2011 con el aporte del departamento de Capacitación y la Dirección de Tecnología Informática (DTI) se organizaron talleres para el uso de las herramientas informáticas tipo ADOBE que facilitan el proceso de estandarización y soporte de la firma digital, además de que les confiere seguridad jurídica. Además el Departamento de Sistemas de la DTI, está desarrollando complementariamente proyectos paralelos como Alfresco (producto OpenSource) para la gestión de contenido (ECM) y Felino, que soportará la gestión de proyectos.

- ***Universidad Virtual***

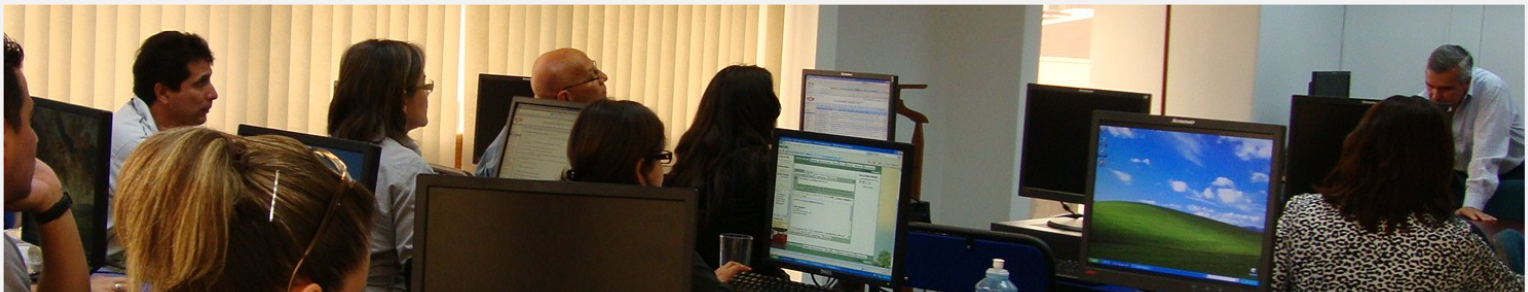
En agosto del 2011 culminó de forma exitosa el plan piloto de la Universidad Virtual de RECOPE con los primeros dos primeros cursos que fueron diseñados para el efecto: "Camino a la Excelencia" e "Introducción a la industria petrolera". La puesta en marcha fue una iniciativa de la Presidencia encomendada a la Dirección de Recursos Humanos y la DTI. El uso de este recurso tecnológico por parte de los trabajadores ha dado resultados muy satisfactorios.

- ***Ventanilla única y Cordigital***

La Ventanilla Única está a cargo de la Dirección de Bienes y Servicios, fue propuesta por la Contraloría de Servicios y acogida por la Gerencia General. Se abrió en diciembre del 2011 con el propósito de integrar la atención del público externo, la telefonía y la distribución y custodia de correspondencia. En ella se recibe, registra y digitaliza cada documento, para luego ser remitido electrónicamente al destinatarios por medio del cordigital, agilizando la distribución de unos 5.900 documentos que ingresan en promedio cada mes. Forma parte del plan de "cero papel", que se complementó en el 2011 con la eliminación de 200 impresoras, la digitalización de datos y el correo electrónico "cordigital".

- ***Petro web***

La DTI con Servicio al Cliente y Comercialización, diseñaron un sistema de comercio electrónico, que le brindará a nuestros clientes la posibilidad de efectuar transacciones comerciales en línea, a través de un sitio web. Esto se trabaja bajo la denominación de proyecto "Petroweb" que al 31 de diciembre del 2011 llevaba un avance del 50%. La puesta en producción está programada para los primeros meses del 2012, e incluirá la pre facturación en la venta de combustibles, el pago correspondiente y la programación de su despacho, que se registrarán en tiempo real, lo que complementa toda la funcionalidad contable de ventas y de programación incluidas dentro del Módulo de Ventas (SAP- D) o Sistema Integrado Administrativo-Financiero y de Costos. El sistema le permitirá a los clientes, imprimir comprobantes y realizar consultas.



DESAFÍOS

Las limitaciones en la infraestructura portuaria, ha aumentado el número de embarques y a su vez los reclamos por demoras, lo que ha generado, de igual manera, un incremento en los costos de operación de la Empresa. Por lo tanto proyectos como la Terminal Atlántica, la nueva Terminal Pacífico (I Etapa), y el de tancaje, son de vital importancia para solventar las no conformidades que se presentan en la actualidad en materia de importaciones.

Por tal razón siguen siendo fundamentales los proyectos antes citados como el SAGAS, Terminal Atlántico, el Plan de tancaje, Terminal Pacífico I etapa y la Modernización y Ampliación de la Refinería a 60 000 mil barriles; todos los cuales permiten aprovechar las ventajas de una mejor infraestructura de importación de petróleo y derivados, mejorar los procesos operativos, de mantenimiento, y de control de la calidad de los productos, a la vez de que permiten incrementar los días de inventario y minimizar el riesgo de desabastecimiento, con un Sistema Nacional de Combustibles más robusto, que incrementará la competitividad del país.

Ing. Jorge Villalobos
Presidente

Producción:
Departamento de Comunicación y Relaciones Públicas