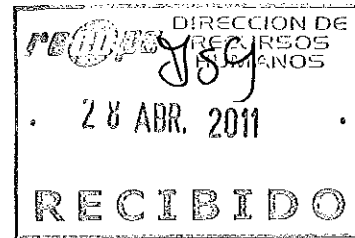


26 de abril de 2011  
GPCI-143-2011

Ingeniero  
Jorge Rojas Montero  
Gerente General



Estimado señor:

**ASUNTO: INFORME FINAL DE GESTION COMO TITULAR SUBORDINADO**

Cumplo con mi deber de presentar mi último informe de gestión como Titular Subordinado, iniciando con una breve reseña histórica de mi contribución a la gestión unificada de la planificación, el desarrollo de infraestructura y la operación conjunta en el marco de las actividades monopolísticas que le han sido encomendadas a Recope por ley.

A partir de mi ingreso, en octubre de 1983, como Director de Energía, continué la labor de planificación energética, que había iniciado mi antecesor, Ing. Jorge Monge Agüero, consolidando la elaboración de los Planes Nacionales de Energía, un esfuerzo conjunto del sub-sector energía, que evidenció las necesidades urgentes de inversión en infraestructura de producción de energía, tanto en lo que se refería a una modernización de la refinería, como a la construcción de centrales eléctricas de diversa energía primaria renovable.

Un aspecto fundamental que se desarrolló con amplitud fue el análisis de la demanda energética, su estructura, el consumo futuro y los hábitos de los consumidores, los que fueron objeto de encuestas, proyectos piloto y abundante cooperación internacional, todo lo cual consta en la profusa colección de publicaciones con que cuenta la Dirección Sectorial de Energía. Debo enfatizar la participación personal en el trámite de aprobación legislativa de la Ley de Hidrocarburos, la primera Ley de Cogeneración Eléctrica y la Ley de Uso Racional de la Energía.



Una empresa con energía

Ing. Jorge Rojas Montero

GPCI-143-2011

Página N° 2

---

Luego de once años en planificación energética, pasé a ocupar la Gerencia de Desarrollo en octubre de 1994. Entre los principales logros considero que el relativo al concepto de "Sistema Nacional de Petróleo", contribuyó a optimizar el desarrollo de la infraestructura empresarial y a identificar "cuellos de botella" en el macro-proceso que involucra la importación, refinación y distribución a granel de los derivados del petróleo.

Los proyectos identificados en el Plan Quinquenal de Recope", producto de la labor del anterior gerente, fueron impulsados con mayor fuerza y llevados a su etapa de ejecución. La Modernización de la refinería en Moín, el Nuevo Poliducto, la Terminal del Atlántico y el Plan de Tancaje, pasaron su factibilidad, diseño, e iniciaron su ejecución, algunos con mayor desarrollo que otros, hasta que inició la Administración Rodríguez, con su nefasta decisión de detener los proyectos no iniciados, tales como la Terminal Portuaria, la cuarta esfera, y la II Fase de la Refinería, con el objeto de probar el esquema de concesión.

Es importante resaltar aquí la trascendencia del cambio organizacional en el área de importación de hidrocarburos, dándole el rango de Dirección de Comercio Internacional, con dos departamentos, revelando así la importancia, que representa la administración eficiente de la factura petrolera en Recope y el nivel de remuneración adecuado para el personal que labora en esa área.

A partir de enero de 2002, asumí la Gerencia de Refinación, con el reto de poner en marcha la modernización de la refinería en su I Fase, lo que se logró en junio del 2001, procesando 2,7 millones de barriles en ese año, hasta procesar 5,5 millones de barriles en el 2007. A pesar de operar con una refinería incompleta y con la incertidumbre de los márgenes de refinación internacional, en un análisis de "benchmarking" con los productos importados directamente, resulta que en el período 2002 – 2007, se obtuvo un margen neto de refinación positivo de \$23 millones sin contar la depreciación y de \$11 millones con todos los costos.

En ese periodo de gestión en la refinería se dio prioridad al mantenimiento y la recuperación de las instalaciones, aumentado 20 veces la suma anual ejecutada en inversiones operativas en esos siete años.



Una empresa con energía

Ing. Jorge Rojas Montero

GPCI-143-2011

Página N° 3

---

En mayo del 2008 volví a la nueva Gerencia de Proyectos y Comercio Internacional, donde se observó un deterioro importante del estado de ejecución de varios proyectos, una incertidumbre inusual por el cambio de estructura organizacional y la introducción del concepto de administración por proyectos. La Dirección de Comercio Internacional, ahora consolidada, seguía un camino solitario independiente sin una orientación acompañada de su quehacer, pero haciendo sus tareas bien, como siempre lo ha hecho.

En la Administración anterior esta Gerencia había planteado la importación directa de diesel con ultra bajo contenido de azufre, ya que el impacto económico no era tan importante por la pequeña diferencia de precios en el mercado internacional. Esa idea se implantó en esta Administración con el diesel de 50 ppm de azufre.

En el área de las gasolinas la Administración anterior impulsó una campaña para tratar de revertir el alto crecimiento del consumo de la gasolina súper, versus la gasolina Plus 91. Ese programa fue suspendido y el deterioro de esa relación continúa, a pesar de que la mayoría de los vehículos en circulación, solo requieren gasolina de 91 octavos. Por lo tanto, se propone que se venda un solo tipo de gasolina, posiblemente del grado superior, para evitar los costos que implica la mezcla, el almacenamiento y la distribución diferenciada, lo que compensará la diferencia en el precio internacional y favorecerá al consumidor.

En cuanto a los proyectos en ejecución se resolvió satisfactoriamente el diferendo con EDICA, sobre el contrato del Plantel Aeropuerto, que estaba en la Contraloría General de la República y ahora se encuentra muy avanzado en su ejecución. Se conversó con SARET para que desistiera del recurso ante la Contraloría General de la República, en el caso del tanque de 200 mil barriles de crudo que ese había adjudicado a ISIVEN, y ese recipiente está en su etapa final.

Se intervino en el caso del Nuevo Poliducto que ejecutaba Techint, con gran cantidad de problemas de ejecución y puesta en marcha. A pesar de que se había hecho la recepción provisional, se logró el cambio de las bombas principales defectuosas sin costo alguno para Recope y se logró la recepción definitiva.

Se ejecutó la resolución del contrato con Dragados Hidráulicos, empresa que no logró ejecutar el dragado en el muelle de Moín, y se ejecutó la garantía de cumplimiento con fallo judicial a favor de Recope. Se tramitó la licitación nueva para el dragado, se adjudicó a la empresa Van Oord y se ejecutó el dragado total sin contratiempos en un tiempo record.

Se ejerció un mayor control sobre los proyectos de tancaje que viene ejecutando la empresa SARET, de tal forma que en el último proyecto de un tanque de 100 mil barriles para diesel en el Plantel El Alto, esa empresa lo ha entregado a tiempo.

Se tramitó y adjudicó una esfera para 25000 barriles de LPG y seis recipientes cilíndricos de 1500 barriles, que ganó la empresa Felguera y se está en la etapa de requisitos previos.

Hacia el futuro hay una serie de propuestas novedosas para aumentar el almacenamiento, introduciendo nuevas dimensiones del área de dique y de la altura de los tanques, mediante diseños hechos en Recope y a través de contratos IPC.

Queda cerca de un mes para saber cuantas ofertas tendrá la licitación sobre la Ampliación de la Terminal Petrolera del Atlántico, y si será posible su adjudicación con una mezcla de precios unitarios en dragado y coraza del rompeolas y precio alzado en el resto del objeto contractual.

En el área de importaciones se deberá evaluar el impacto del nuevo límite de calado de 12,5m, tanto en las demoras, como en el flete muerto.

Ha transcurrido un año de esta Administración y la definición y financiamiento de los proyectos estratégicos futuros han seguido un camino lento y burocrático. En el caso del sistema de almacenamiento de gas licuado (SAGAS), después de más de tres años de negociaciones con el BCIE, se llegó a la conclusión de que los lineamientos de ese banco, no permiten cumplir con la Ley de Contratación Administrativa, excusa final de un trámite engorroso y burocrático. En cuanto a la Terminal Pacífico y el suministro del combustible a la Planta Termoeléctrica de Garabito, no se ha materializado acuerdo alguno con el ICE para su ejecución. El Plan de Tancaje de 1 millón de barriles en la refinería, fue detenido por la ubicación de la nueva refinería del convenio conjunto con los chinos, representado por la empresa SORESCO, a pesar de que el cartel fue preparado desde junio de 2009. La ampliación de la refinería objeto de la empresa conjunta SORESCO, se encuentra en la etapa de factibilidad, y por los informes preliminares del consultor Honeywell, contratado por Recope, la utilización de la herramienta de programación lineal RPMS, ha sido deficiente por lo que el estudio preliminar presentado tiene serios problemas en cuanto a la posible calidad a obtener de los productos principales gasolina de alto octanaje y diesel de alto índice de cetano, por lo que resulta importante un análisis profundo de esos resultados y el cálculo

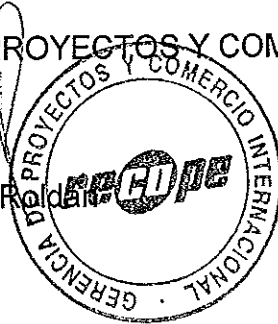
de la rentabilidad asociada al rendimiento de los crudos de diseño. De todas maneras, a pesar de la observación de que solo se hizo un escenario de precios internacionales futuros, no se logró que se propusieran los tres escenarios lógicos, alto, medio y bajo, que contienen todos los estudios de mercado de este tipo.

En fin, resulta difícil sintetizar veintisiete años de labor en esta Empresa, donde se ha interactuado intensamente para lograr objetivos de corto, mediano y largo plazo, pero siempre con la satisfacción de haber dado lo mejor en beneficio del país y no de los intereses particulares que asedian el que hacer interno y externo de Recope.

Atentamente,

GERENCIA DE PROYECTOS Y COMERCIO INTERNACIONAL

  
Dr. Jorge Blanco Roldán  
Gerente



JBR/LGS

C: Junta Directiva  
Auditoría Interna  
Ing. William Ulate  
Licda. Jacqueline Myrie

C:\Documentos Lorena\carta-GPCI-2011-GPCI-143-2011