



20 de febrero de 2025
JD-00047-2025

Karla Montero Víquez.
Presidenta.

Raquel Oviedo Cerdas.
Planificación Empresarial.

Implementación parcial de la reorganización.

Para su conocimiento y fines consiguientes, me permito comunicar el acuerdo firme tomado por la Junta Directiva de la Empresa, el cual consta en el artículo No. 03 de la Sesión extraordinaria No. 5448-146, celebrada el jueves 20 de febrero de 2025:

Acuerdo firme:

De conformidad con la recomendación contenida en el oficio PEM-0109-2025 del 19 de febrero de 2025, se acuerda:

1. Aprobar la propuesta de retrotracción parcial de la estructura aprobada por MIDEPLAN mediante oficio MIDEPLAN-DM-OF-0455-2024 del 05 de abril del 2024, en los siguientes términos:
 - (a) Dejar sin efecto y por ende, no implementar, la modificación de los niveles organizacionales planteados en el estudio técnico que dio origen a la resolución MIDEPLAN-DM-OF-0455-2024.
 - (b) Aprobar la nueva propuesta de modificación de niveles organizacionales, donde las Gerencias se ubiquen dentro del nivel político, las direcciones dentro del nivel directivo y los departamentos en nivel operativo.
 - (c) Renombrar las áreas organizativas a partir de las Gerencias de Área, para que se lean:

NOMENCLATURA REORGANIZACIÓN PARCIAL	NOMENCLATURA NUEVA
Junta Directiva	Junta Directiva
Auditoría Interna	Auditoría Interna
• Auditoría Operativa Financiera	• Auditoría Operativa Financiera
• Auditoría Técnica	• Auditoría Técnica
Presidencia	Presidencia
• Comunicación Empresarial	• Comunicación Empresarial



Junta Directiva

Gerencia General	Gerencia General
• Asesoría Jurídica	• Asesoría Jurídica
• Planificación Empresarial	• Planificación Empresarial
Dirección de Operaciones	Gerencia de Operaciones
• Departamento de Logística de Importación	• Dirección de Logística de Importación
☐ Unidad de Comercio Internacional	☐ Departamento de Comercio Internacional
☐ Unidad de Operaciones Portuarias	☐ Departamento de Operaciones Portuarias
• Departamento de Gestión Calidad	• Dirección de Gestión Calidad
☐ Unidad de Calidad Regional Central Pacífico	☐ Departamento de Calidad Regional Central Pacífico
☐ Unidad de Calidad Regional Caribe	☐ Departamento de Calidad Regional Caribe
➤ Unidad de Metrología	➤ Departamento de Metrología
• Departamento de Distribución	• Dirección de Distribución
☐ Unidad de Trasiego	☐ Departamento de Trasiego
☐ Unidad de Distribución Caribe	☐ Departamento de Distribución Caribe
☐ Unidad de Distribución Central Pacífico	☐ Departamento de Distribución Central Pacífico
☐ Unidad de Distribución Aeropuertos	☐ Departamento de Distribución Aeropuertos
• Departamento Comercial	• Dirección Comercial
☐ Unidad de Transacciones Comerciales	☐ Departamento de Transacciones Comerciales
☐ Unidad de Gestión de Ventas	☐ Departamento de Gestión de Ventas
Dirección de Desarrollo	Gerencia de Desarrollo
• Departamento de Tecnología	• Dirección de Tecnología
☐ Unidad de Diseño de Soluciones	☐ Departamento de Diseño de Soluciones
☐ Unidad de Soporte Tecnológico	☐ Departamento de Soporte Tecnológico
☐ Unidad de Automatización y Control Industrial	☐ Departamento de Automatización y Control Industrial



Junta Directiva

Departamento de Modernización Empresarial	Dirección de Modernización Empresarial
☐ Unidad de Inteligencia de Negocios	☐ Departamento de Inteligencia de Negocios
☐ Unidad de Formulación de Proyectos	☐ Departamento de Formulación de Proyectos
☐ Unidad de Mejora Continua	☐ Departamento de Mejora Continua
Departamento de Infraestructura	Dirección de Infraestructura
☐ Unidad de Infraestructura Central Pacífico	☐ Departamento de Infraestructura Central Pacífico
☐ Unidad de Infraestructura Caribe	☐ Departamento de Infraestructura Caribe
Dirección de Administración y Finanzas	Gerencia de Administración y Finanzas
➤ Unidad de Servicios Administrativos	➤ Departamento de Servicios Administrativos
Departamento de Proveeduría	Dirección de Proveeduría
☐ Unidad de Contratación Bienes y Servicios	☐ Departamento de Contratación Bienes y Servicios
☐ Unidad de Administración Almacenes	☐ Departamento de Administración Almacenes
Departamento Financiero	Dirección Financiera
☐ Unidad Estudios Económicos y Financieros	☐ Departamento Estudios Económicos y Financieros
☐ Unidad de Contabilidad	☐ Departamento de Contabilidad
☐ Unidad de Tesorería	☐ Departamento de Tesorería
Departamento de Capital Humano	Dirección de Capital Humano
☐ Unidad de Reclutamiento y Remuneraciones	☐ Departamento de Reclutamiento y Remuneraciones
☐ Unidad de Desarrollo Capital Humano	☐ Departamento de Desarrollo Capital Humano
Dirección de Aseguramiento	Gerencia de Aseguramiento
Departamento de Salud Ambiente y Seguridad	Dirección de Salud Ambiente y Seguridad
☐ Unidad SAS Caribe	☐ Departamento SAS Caribe
☐ Unidad SAS Central Pacifico	☐ Departamento SAS Central Pacifico



Junta Directiva

• Departamento de Mantenimiento	• Dirección de Mantenimiento
☐ Unidad de Mantenimiento Regional Pacífico	☐ Departamento de Mantenimiento Regional Pacífico
☐ Unidad de Mantenimiento Regional Central	☐ Departamento de Mantenimiento Regional Central
☐ Unidad de Mantenimiento Regional Caribe	☐ Departamento de Mantenimiento Regional Caribe
• Departamento de Operaciones de Seguridad	• Dirección de Operaciones de Seguridad
☐ Unidad de Protección de Bienes	☐ Departamento de Protección de Bienes
☐ Unidad de Monitoreo e Investigación	☐ Departamento de Monitoreo e Investigación

(d) Mantener invariable el resto de los cambios ya aprobados con el oficio MIDEPLAN-DM-OF-0455-2024, correspondiente a la actualización de funciones, así como la creación, supresión y transformación de dependencias organizacionales para cumplir con los fines y objetivos empresariales.

2. Delegar en la Presidencia para que comunique lo aquí acordado a MIDEPLAN, para lo de su competencia.
3. Encomendar a la Presidencia instruir a las dependencias competentes, para que realicen los cambios pertinentes a los reglamentos y normativas internas conforme con las modificaciones de los niveles organizacionales y nomenclaturas acordados.

Atentamente,

JUNTA DIRECTIVA

 **RECOPE**
Firmado Digitalmente
Validar firma en GAUDI

Stephanie Ballesteró Marín
Secretaria de Actas - Junta Directiva

Ce. Gerencia General
Luis Orlando Ramírez, Auditor Interno.
María Fernanda Roldan, Directora Asesoría Jurídica.
Melissa Rugama, Presidencia.